

Annual Corporate Governance Report

تقرير الحوكمة السنوي

2021

Aluna

S. N	Table of Contents	رقم الصفحة Page Number	بيان المحتويات	تسلسل
1	Company's Governance Practices	3	بيان بالاجراءات التي تم اتخاذها لاستكمال نظام حوكمة الشركات خلال عام 2021 وكيفية تطبيقها.	1
2	Dealings of Board Members and their First-Degree Relatives in Securities of the Company.	4	بيان بملكية وتعاملات اعضاء مجلس الادارة وأقاربهم من الدرجة الاولى في الأوراق المالية للشركة خلال العام 2021 .	2
3	Board of Directors Composition	6	تشكيل مجلس الادارة	3
4	Statutory Auditors	17	مدقق الحسابات الخارجي	4
5	Audit Committee	19	نجنة التدقيق	5
6	Nomination & Remuneration Committee	20	ثجنة الترشيحات و المكافآت	6
7	Insiders' Trading Follow up & Supervision Committee	21	نجنة متابعة والاشراف على تعاملات الاشخاص المطلعين	7
8	Any committee or other committees approved by the Board of Directors	22	اي نجنة او نجان اخرى أقرها مجلس الادارة	8
9	Internal Control System	23	نظام الرقابة الداخلية	9
10	Details of violations and non- conformity during 2021	25	تفاصيل المخالفات المرتكبة خلال السنة المالي 2021	10
11	Community development & environmental conservation contribution (Cash and/or In-kind) during 2021	25	بيان بالمساهمات النقدية و العينية التي قامت بها الشركة خلال 2021 في تنمية المجتمع المحلي و الحفاظ على البيئه.	11
12	General Information	26	معلومات عامة	12

1- Company's Governance Practices for the year 2021

Gulf General Investments Co. PSC is committed to the application of the principles of corporate governance, to its highest level, and has derived its values from a system which integrates ethics, corporate integrity and leading compliant practices. Transparency, fairness. disclosure. accountability have been central to the working philosophy of the company, its management, and Board of Directors. To this end, the company's Corporate Governance framework considers the principles adopted and standards set by the Securities & Commodities Authority (SCA), Dubai Financial Market (DFM) and the Federal law No (2) of 2015 on Commercial Companies in setting the direction and requirements for GGICO. The company has applied SCA's Resolution No. (7 R.M) of 2016 concerning the Standards of Institutional Discipline and Governance of Public Shareholding Companies, which is considered as an integral part of the Company's Articles of Association,

The following are some examples of the company's application of the principles of corporate governance:

 During 2021 a total of 4 meeting was held periodically and convened by the Board of Directors, furthermore, the Board committees held periodic meetings. Both the Board and its Committees discharged their responsibilities according to the powers granted to them.

1- بيان بالاجراءات التي تم اتخاذها لاستكمال نظام حوكمة الشركات خلال عام 2021، و كيفية تطبيقها

تلتزم الشركة الخليجية للإستثمارات العامة في تطبيق أعلى مستوى لحوكمة الشركات ، وتستمد قيمها من النظام الذي يدمج الأخلاق والنزاهة والمتوافق مع ممارسات الشركات الرائدة، حيث تم اعتماد الشفافية والنزاهة والإقصاح والمسائلة كمركزية لعمل الشركة ولجميع مستويات إدارتها ومجلس الإدارة هذا ويأخذ إطار حوكمة الشركة بعين الاعتبار المبادئ التي تبنتها والمعايير التي وضعتها هيئة الأوراق المالية والملع وسوق دبي المالي و كذلك القانون الإتحادي رقم (2) لسنة 2015 في شأن الشركات التجارية، في تحديد الاتجاه والمتطلبات اللازمة للشركة الخليجية للاستثمارات العامة. هذا و يلتزم مجلس الادارة وادارة الشركة بتطبيق قرار مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (7/رم) لمنة 2016 مبلشأن "معايير الانضباط المؤمسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة" والذي يعتبر جزء اساسي من نظام الشركة الداخلي وسناساتها.

وفيما يلى بعض الامثلة على تطبيق الشركة لمبادئ الحوكمة:

 عقد مجلس الإدارة اجتماعاته بشكل دوري ومنتظم حيث بلغ عددها 4 اجتماعات، كما عقدت اللجان المنبئقة عن المجلس اجتماعاتها بشكل دوري ومارست المسؤوليات و الصلاحيات الممنوحة لها.

- The Audit Committee and the Board of Directors conducted reviews over the system of financial controls and its governing accounting and financial policies to ensure proper application of such policies and procedures.
- As per the SCA requirement, the BOD has appointed financial advisor and legal advisor to support BOD in providing better decision making.
- It's been ensured that the transactions carried out by the Board members and senior officers follow the prevailing laws and regulations.
- The company adhered to the regulations concerning the transparency in disclosures made including the disclosures of the Board's meetings dates and any decisions that might have an effect over the share price.

2- Board of Directors Disclosure

In practicing their duties, the Board of Directors are fully aware of, and clearly understand all applicable laws, rules, and regulations to comply with them under any circumstances. Therefore, the Directors fulfil their responsibilities diligently and in accordance with the principles of integrity, fairness, and in compliance with the professional standards.

It is worth mentioning that there are no transactions by the Board of Directors or their first-degree relatives in the company's shares during the year 2021.

- قامت لجنة التدقيق ومجلس الإدارة بإجراء مراجعات لأنظمة الرقابة المالية والسياسات المالية والمحاسبية وذلك لضمان سلامة الإجراءات والسياسات المتبعة في الشركة.
- وفقًا لمتطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع ، قام مجلس الإدارة بتعيين مستشار مالي ومستشار قانوني لدعم مجلس الإدارة في تقديم قرارات أفضل.
- تم التقید بتعلیمات تعاملات أعضاء مجلس الإدارة وکبار الموظفین .
- تم التقید بتعلیمات الإفصاح والتي شملت الإفصاح عن مواعید واجتماعات مجلس الإدارة والقرارات التي لها تأثیر علی سعر الورقة المالیة وذلك من منطلق الشفافیة التامة في التعامل.

2- بيان ملكية وتعاملات اعضاء مجلس الادارة

لممارسة واجباتهم ، يجب ان يكون مجلس الإدارة والعاملين على علم تام ، وفهم واضح لكل القوانين والقواعد واللوائح من اجل ان يتمكنوا من الامتثال لها في جميع الظروف، يجب ان تتوافق جميع المزايا التي يمكن أن تقدم إلى الموظفين ، والفرص المتاحة لهم او المنافع النقدية وغير التقدية ، بالإضافة إلى المنافع المالية التي تدفعها الشركة مع سياسة تضارب المصالح لذلك ينبغي للموظفين إنجاز مهامهم مع مبادئ النزاهة والإنصاف ، ووفقا للمعايير المهنية.

و تجدر الاشارة الى انه لا يوجد تعاملات لأعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم من الدرجة الأولى في الأوراق المالية للشركة خلال عام 2021.

2 -Board of Directors Disclosure "cont'd"

2- بيان بتعاملات اعضاء مجلس الادارة:

Statement of the Board of Directors, their spouse and first-degree relatives' dealings on the company's securities during 2021:

بيان بتعاملات اعضاء مجلس الادارة و أزواجهم و أبناؤهم في الاوراق المالية للشركة خلال العام 2021 فقا للجدول التالي:

	الاسم	المتصب	الاسهم المملوكة كما في 2021/12/31	اجمالي عملية البيع	اجمالي عمليةالشرا	
S	Name	Title	Shares owned as of 31/12/2021	Total Shares Sold	Total Shares Purchased	
	السيد/عبدالله جمعه السري *	رنيس مجلس الادارة	لا يوجد	لا يوجد	لا بوجد	
	Mr. Abdalla Juma Al Sari*	Chairman of the Board	/ Nil	/ Nil	/ Nil	
	السيد/ ماجد عبد الله السري * *Mr. Majid Abdalla Al Sari	ناتب الرنيس Deputy Chairman	لا بوجد Nil	لا يوجد Nil	لايوجد Nil	
	ـ الزوجة Spouse		9,531,103	لا يوجد Nil	لا يوجد Nil	
	الابتاء - Children	-	4,165,605	لايوجد Nil	لا بوجد Nil	
	السيد/ أحمد يوسف حبيب اليوسف * Mr. Ahmad Yousuf Habib Al Yousuf*	استقال من عضوية المجلس بتاريخ 9 يونيو 2021 Resigned on June 9, 2021	ē	3		
	السيد/حمد سيف حمد عبد الله المهيري *	عضو	لا يوجد	لايوجد	لا بوجد	
	Mr. Hamad Saif Hamad Abdalla Al Mheiri	Member	/ Nil	/ Nil	/ Nil	
	السيد / محمد علي عبد الله السري *	عضو	لايوجد	لا يوجد	لايوجد	
	Mr. Mohamed Ali Abdalla Al Sari*	Member	/ Nil	Nil	Nil	

^{*} First degree relatives (wife and children) for the above-mentioned Board members, did not have any dealings in securities of the company in 2021.

^{*} الاقرباء من الدرجة الاولى (الزوجة و الابناء) للمسادة المنكورين اعلاه لا يوجد لديهم اية تعاملات في الاوراق المالية للشركة خلال عام 2021.

3- Board of Directors Composition

3- تشكيل مجلس الادارة

a. Statement of qualifications of the Board

 أ- تشكيل مجلس الادارة حسب بيان مؤهلات اعضائه و فقا للجدول التائي:

الخبرات والمؤهلات Academic Qualification & Experience	عضو منذ Member Since	غیر تنفیذی Non- Executive	تنفیذي Executive	غیر مستقل Non- Independent	مستقل Independent	العنصب Title	الاسم Name	SN
حاصل على شهادة وست رايدنج للشرطة ـ يوركشاير رايدنج للشرطة ـ يوركشاير ـ المملكة المتحدة عضو في High academic and professional qualification from West Riding Constabulary – UK, sitting as a board member on various companies	1990	✓		*		رنوس مجلس الادارة Chairman of the Board	السيد/عبدالله جمعه السري Mr. Abdalla Juma Al Sari	1
يحمل شهادة بكالوريوس في الدارة الأعمال من الولايات المتحدة الإمريكية وشهادة من جامعة أوكسفورد في من جامعة أوكسفورد في المملكة المتحدة. رجل أعمال يراس شركات مختلفة administration from the USA and a professional certification in Risk Management from Oxford University –UK. Businessman running different companies.	2017/10/5	~		√		الرنيس Deputy Chairman	السيد/ ماجد عبد الله جمعه المسري Mr. Majid Abdalla Juma Al Sari	2
يحمل شهادة بكالوريوس في الإدارة و التسويق من جامعة ويبستر (WEBSTER) جنيف سويسرا يتمتع بخبرة واسعة في مجال الأعمال ، التمويل ، الأمور المالية والمحاسبية والمشاريع التجارية – رجل اعمال و عضو مجلس مديرين شركة اليوسف – ش.ذ.م.م.	2006	✓			~	عضو	السيد/ أحمد يوسف حبيب اليوسف	3

أ- تشكيل مجلس الادارة حسب بيان مؤهلات اعضائه 'يتبع' /"Continued"

				, مؤهلات اعضائه			
الخبرات والمؤهلات	عضو منذ	غير تنفيذي	تنفيذي	مستقل	المنصب	الاسم	
Academic Qualification & Experience	Member Since	Non- Executive	Executive	Independent	Title	Name	SN
Bachelor's Degree in management & sales from Webster University — Geneva/ Switzerland. Well experienced in the fields of business, funding, finance, accounting and commercial enterprises a businessman and a board member at Al Yousuf LLC	2006	√		√	Member	Mr. Ahmad Yousuf Habib Al Yousuf	3
(Mr. Ahmad Yousuf Habib Al Yousuf has been resigned from Board membership and all other committee from the company.)							
يحمل شهادة بكالوريوس أداب سنة 1984 من جامعة العين ، وشغل سابقا ناتب مدير منطقة الشارقة التعليمية لشزون التعليم الخاص . Bachelor's Degree in literature from Al Ain University – 1984. Previously was the Deputy	2012	~		√	عضو	السيد/حمد سيف حمد عبد الله المهيري	4
General Manager of Sharjah educational zone for private education.					Member	Mr. Hamad Saif Hamad Abdalla Al Mheiri	

الخيرات والمؤهلات Academic Qualification & Experience	عضو منذ Member Since	غیر تنفیذي Non- Executive	تنفیذی Executive	مستقل Independent	المنصب Title	الإسم Name	SN
حاصل على شهادة البكاثوريوس في الإعلام والعلاقات الدولية من جامعة الإمارات له خبرة 30 سنة في إدارة الشركات الصناعية والتجارية والخدماتية. شغل منصب رئيس مجلس ادارة شركة الصقر الوطنية التأمين. عضو مجلس إدارة الشركة الصقر الوطنية الخليجية للإستثمارات العامة. عضو الخياسة والتجارية والخدماتية الصناعية والتجارية والخدماتية الصناعية والتجارية والخدماتية الصناعية والتجارية والخدماتية الصناعية والتجارية والخدماتية المساعة المسا	14/5/2018				Member	السيد / محمد علي عبد الله السري* Mr. Mohamed Ali Abdalla Al *Sari	5

3- Board of Directors Composition

3- تشكيل مجلس الادارة

Board membership in other publicly listed companies and their titles in any other prominent entities

عضوية أعضاء مجلس الإدارة في أية شركة مساهمة أخرى و مناصبهم في أي من الجهات المهمة الأخرى.

المنصب/ Title	الشركة/ Company	العضو / Member
عضو مجلس إدارة Board Member	شركة البحيرة للتأمين Al Buhaira National Insurance Co. PSC	المديد / عبد الله جمعه السري Mr. Abdalla Juma Al Sari
ريئس مجلس الادارة Chairman of the Board	شركة الصقر الوطنية للتأمين Al Sagr National Insurance Company PSC	المبيد/ ماجد عبد الله جمعه السري Mr. Majid Abdalla Juma Al Sari
لا يوجد None	لا يوجد None	المبيد/ حمد سيف المهيري Mr. Hamad Saif Hamad Abdalla Al Mheiri
عضو مجلس إدارة Board Member	شركة الصقر الوطنية للتأمين Al Sagr National Insurance Company PSC	السيد / محمد علي عبد الله السري Mr. Mohamed Ali Abdalla Al Sari

b- Females' representation in the company's BOD during the year 2021.

c- Currently, there is no female representation on the company's BOD. However,

ب - بيان بنسبة تمثيل العنصر النسائي في مجلس الادارة للعام 2021.

ت . - لا يوجد حاليا تمثيل نسائي في مجلس الادارة،

"يتبع"

3- تشكيل مجلس الادارة

d- BOD Remuneration:

ج - مكافآت أعضاء مجلس الادارة:

1	Total Remunerations paid to the Board of Directors in 2021	لا يوجد None	مجموع مكافأت أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة عن العام 2021	1
2	Total Remunerations proposed to be paid to the Board of Directors in 2021	لا يوجد None	مجموع مكافأت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة عن العام 2021	2
3	The Board of Directors fees for attending meetings during the year 2021, total Board members were 4 and the total meeting reached 6 Board meetings and its related Committees (4 Board meetings and 2 Audit Committee meetings).	لا يوجد None	بدلات حضور جلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس عن عام 2021 حيث بلغ عدد أعضاء المجلس 4 أعضاء وإجمالي جلسات المجلس واللجان 6 جلسة تفاصيلها (4 مجلس الادارة و 2 لجنة التدقيق).	3
4	Details of the additional allowances, salaries, or fees charged by the Board of Director, other than the fees for attending the committees and their reasons	لا يوجد None	تفاصيل البدلات أو الرواتب أو الاتعاب الاضافية التي تقاضاها عضو مجلس الادارة بخلاف بدلات حضور اللجان وأسبابها	4

"يتبع"

3- تشكيل مجلس الادارة

e - BoDs meetings convened during 2021.

ج - عدد اجتماعات مجلس الادارة التي عقدت خلال 2021.

السيد محمد علم عبد الله السري Mr. Mohamed Ali Abdalla Al Sari	السيد / حمد المهيري Mr. Hamad Saif Hamad Abdalla Al Mheiri	السيد/ أحمد اليوسف Mr. Ahmad Yousuf Habib Al Yousuf	السيد/ ماجد السري Mr. Majid Abdalla Juma Al Sari	السيد/ عبد الله السري Mr. Abdalla Juma Al Sari	التاريخ / Date	رقم الإجتماع Meeting No.
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	24/03/2021	الأول
Attended	Attended	Attended	Attended	Attended		First
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	10/5/2021	الثاني
Attended	Attended	Attended	Attended	Attended		Second
حاضر	حاضر	استقالة	حاضر	حاضر	11/08/2021	الثائث
Attended	Attended	Resigned	Attended	Attended		Third
حاضر	حاضر	استقالة	حاضر	حاضر	11/11/2021	الرابع
Attended	Attended	Resigned	Attended	Attended		Fourth

- f- There was no Board of Directors meeting held by circulation during 2021.
- g- Duties carried out by executive management based on the mandate from Board.

The Board has the full authorities and powers necessary to achieve the objectives of the company which is stated as per its Memorandum and Articles of Association, through written instructions the Board delegated some of those powers as required to manage the company's day-to-day operations, the results of such delegated powers are translated into periodic reports submitted to the Board of Directors for exercising proper accountability by linking the authorities granted with the responsibilities discharged.

The delegated person with his authorities and the time frame has been mentioned below, which the Board granted in written to execute the implementation of the decisions taken by the Board under certain conditions and time frame.

3- تشكيل مجلس الادارة "يتبع"

ح- لم يتم إصدر أية قرارات بالتمرير خلال السنة.

 خ- مهام و اختصاصات مجلس الادارة التي قامت بها الادارة التنفيذية بناءا على تفويض من المجلس الى الادارة

يتمتع مجلس الادارة بكامل الصلاحيات اللازمة لتحقيق أهداف الشركة وذلك وفقا لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة ، ويقوم مجلس الإدارة بموجب تعليمات خطية بمنح بعض من تلك الصلاحيات لتميير الاعمال اليومية للشركة ويتم ترجمة هذه الصلاحيات المفوضة الى تقارير دورية ترفع لمجلس الإدارة من خلال ربط الصلاحيات الممنوحة بالمسؤوليات التي تم تغويضها.

ويقوم الشخص المفوض بتنفيذ القرارات الذي يتخذها المجلس ضمن شروط وإطار زمني كما هو موضع بالجدول التالى:

مدة التقويض Duration of Delegation	صلاحية التفويض Delegation authority	اسم الشخص المقوض Name of the authorized person
حتى نهاية مدة المجلس Till the end of the Boards tenure	كافة التعاملات لغاية (50 الف در هم All transactions up to AED 50K	السيد محمد حارب المزروعي Mr. Mohammad Harib Al Mazrooei

3- Board of Directors Composition "cont'd" "يتبع" عليل مجلس الادارة "يتبع" 3- Board of Directors Composition

h- Statement of transactions with related parties.

parties.

| h- Statement of transactions with related parties | parties

As of 31/12/2021 the balance due from/to حما بتاريخ 2021/12/31 كانت الأرصدة المطلوبة من /الى related parties were as follows:

Due from Related Parties	/ Thousand AED الف در هم	مستحقات من أطراف ذات علاقة
Associates and Joint Ventures	2,707	شركات زميلة
Other Related Parties	7,581	أطراف أخرى ذات علاقة

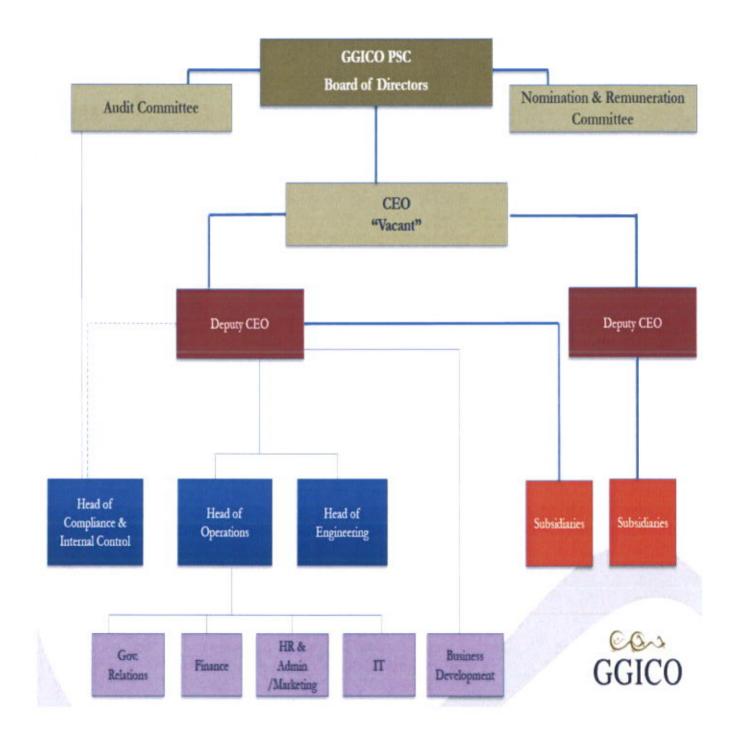
Due To Related Parties		مستحقات لأطراف ذات علاقة
Associates and Joint Ventures		شركات زميلة
Other Related Parties	436,249	أطراف أخرى ذات علاقة
Transactions		المعاملات :
During 2021, the Group entered the following transactions with related parties who are not members of the Group		تم خلال عام 2021 التعاملات التالية مع اطراف ذات العلاقة ليست أعضاء في المجموعة
Interest charged by a related party	29,103	فوائد لطرف ذات علاقة
Gross premium	3,240	اجمالي الاقساط
Claims paid	863	مطالبات مدفوعة
Commission paid on rented properties	669	عمولة مدفوعة مقابل تأجير وحدات

"يتبع"

3- تشكيل مجلس الادارة

i- Company's Organization Chart.

ذ- الهيكل التنظيمي الخاص بالشركة.



أيتبع

3- تشكيل مجلس الادارة

j- Statement of the company's Senior Management.

ر- بيان تفصيلي لكبار الموظفين التنفيذيين:

First line

الصف الاول

مجموع المكافأت المدفوعة لعام 2021 (درهم) Total Bonuses for 2021 (AED)	مجموع الرواتب المدفوعة والبدلات لعام 2021(درهم) Total Remuneration 2021 (AED)	تاريخ التعيين Date of Join	المنصب Job Title	الإسم Name	الرقم SN
-	-		العضو المنتدب/ الرئيس التنفيذي* Managing Director/CEO*	منصب شاغر Vacant position	1

^{*} شاغر منذ تاريخ 2016/8/31

لا يوجد اية مكافآت اخرى نقدية/عينية للعام 2021 او تستحق مستقبلا

There are no other cash Bonus or in kind for the year 2021 or is due in the future.

^{*}Vacant since 31/8/2016

"يتبع"

3- تشكيل مجلس الادارة

j- Statement of the company's Senior Management.

Second line

ذ- بيان تفصيلي لكبار الموظفين التنفيذيين:

الصف الثاني

الرقم	المنصب	تاريخ التعيين	مجموع الرواتب المدفوعة والبدلات لعام 2021(درهم)	مجموع المكافأت المدفوعة نعام 2021 (درهم)
SN	Job Title	Date of Join	Total Remuneration 2021 (AED)	Total Bonuses for 2021 (AED)
1	نائب الرئيس التنفيذي Deputy Chief Executive Officer	1990/02/22	1,761,564	
2	مدير القسم الهندسي Head of Engineering	2014/08/13	396,970	

لا يوجد اية مكافآت اخرى نقدية/عينية للعام 2021 او تستحق مستقبلا

There were no other cash Bonuses or in kind for the year 2021 or is due in the future.

4- Statutory Auditor

a- About the Statutory Auditor

Grant Thornton is one of the largest external audit firms in the world, was founded in the U.A.E. in 1966, the firm has branches in the UAE in Abu Dhabi and Dubai, also owns branches in the Middle East countries, North Africa and around the world.

appointed Grant Thornton as the company's statutory auditor based on the decision of the General Assembly Meeting held on 29th April 2021, for carrying out quarterly reviews and yearend audits over the company's financial statements to determine whether, the statements present fairly in all material respects — this includes the company's financial position, results of operations, and cash flows, and to ensure that they are in conformity with the local laws and regulations and the Generally Accepted Accounting Principles GAAP and the International Financial Reporting Standards IFRS. The agreed fees for providing such services amounted to AED 240,000.

For more information, please visit the

website: http://www.grantthornton.ae

4- مدقق الحسابات الخارجي

أ- نبذة عن مدقق الحسابات الخارجي:

تعتبر شركة جرانت ثورنتون واحدة من كبريات شركات التدقيق الخارجي في العالم، وقد تأسست الشركة في دولة الامارات العربية المتحدة في عام 1966، وتمتلك الشركة فروع داخل دولة الامارات في كل من ابوظبي ودبي، كما تمتلك فروع لها في منطقة الشرق الاوسط وشمال إفريقيا وحول العالم.

قامت الجمعية العمومية للشركة الخليجية للاستثمارات العامة ش.م.ع في عام 2021 بتعيين شركة جرانت ثورنتون مدقق خارجي للشركة و ذلك بناءا على قرار الجمعية العمومية للمساهمين المنعقدة في 29 أبريل 2021 ، للقيام باعمال المراجعة الربع سنوية و اعمال التدقيق المالي السنوي للبيانات المالية للشركة وذلك للتأكد من مدى نزاهة القوائم المالية (المركز المالي/ نتائج العمليات ، التدفقات النقدية والحسابات) و مدى التزامها بالقوانين المعمول بها في الدولة و مطابقتها للمعايير المحاسبية المقبولة عموما و معايير التقارير المالية الدولية هذا و قد حددت اتعابهم بمبلغ 240.000 درهم اماراتي.

لمزيد من المعلومات الرجاء زيارة الموقع:

http://www.grantthornton.ae

4- Statutory Auditor

"continued"

"يتبع"

4- مدقق الحسابات الخارجي

b- Details of the Statutory Auditor

ب- الاتعاب و التكاليف الخاصة بالتدقيق او الخدمات التي
 قدمها مدقق الحسابات الخارجي

		The state of the s
Statutory Auditor's Name	جرانت ثورنتون Grant Thornton	اسم مكتب التدقيق
Name of the partner	فاروق محمد Farook Mohammed	اسم الشريك
Number of years as a Statutory Auditor	3	عدد السنوات التي قضاها كمدقق خارجي للشركة
Professional fee, in AED, for Financial Statements Audit/review for the year 2021	درهم/AED 240,000	اجمالي اتعاب التدقيق/ المراجعة للبيانات المالية لعام 2021
Nature & Details of other services provided:	Nil/لايوجد	تفاصيل وطبيعة الخدمات المقدمة الأخرى:
Professional fee for any other services other than the audited financial statements for the year 2021	Nil/لايوجد	اتعاب وتكاليف الخدمات الخاصة الأخرى بخلاف تدقيق البيانات المالية لعام 2021
Professional services provided by statutory audit firms other than Grant Thornton and relate to 2021:	در هم / AED	خدمات مهنية مقدمة من مكاتب تدقيق خارجي اخرى غير جرانت ثورنتون وخاصة بالعام 2021:
- UHY James Chartered Accountants: RERA Audit	4,500	- يو اتش واي جيمس: اعمال تدقيق لدائرة الاراضي و الاملاك

4- Statutory Auditor

"continued"

'بتبع

4- مدقق الحسابات الخارجي

c- Qualified opinions made by the company's statutory auditor in the interim and annual financial statements for 2021

ج- التحفظات التي قام مدقق حسابات الشركة بتضمينها بالقوائم
 المالية المرحلية والسنوية للعام 2021

During the year, statutory auditor has made some qualified opinion as per below.

The interest on borrowings of the Group aggregates to an amount of AED 94.5 million (2020: AED 122.1 million). The interest cost has not been recorded in the consolidated financial statements since 1 January 2020. Had these interest been recognized in the consolidated financial statements for the year, the Group's finance costs and loss for the year would have increased by AED 94.5 million and the accumulated losses, net current liabilities and total liabilities of the Group would have increased by AED 216.6 million.

The Group settled AED 97.2 million of its borrowing by disposing its investments in shares and property which was pledged to the bank. However, we were unable to obtain sufficient appropriate audit evidence to confirm that the borrowings had been reduced by the aforementioned amount. Consequently, we were unable to determine whether any adjustments to the borrowing were necessary.

خلال العام ، أبدى المدقق القانوني بعض التحفظات على لنحو المبين أدناه ؛

يبلغ إجمالي الفائدة على قروض المجموعة 94.5 مليون درهم (2020) الم يتم تسجيل تكلفة الفائدة في البيانات المالية الموحدة منذ 1 يناير 2020. لو تم الاعتراف بهذه الفوائد في البيانات المالية الموحدة للمنة ، لكانت تكاليف وخسائر تمويل المجموعة قد زادت بمقدار 94.5 مليون درهم إماراتي كما ان الخسائر المتراكمة وصافي المطلوبات المتداولة وإجمالي المطلوبات للمجموعة قد زادت بمقدار 216.6 مليون درهم .

قامت المجموعة بتسوية 97.2 مليون درهم من قروضها عن طريق التخلص من استثماراتها في الأسهم والممتلكات التي تم رهنها للبنك. ومع ذلك ، لم نتمكن من الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتأكيد أن القروض قد تم تخفيضها بالمبلغ المنكور أعلاه. وبالتالي ، لم نتمكن من تحديد ما إذا كانت أية تعديلات على الاقتراض ضرورية قد زادت بمقدار 216.6 مليون درهم.

5- Audit Committee

The Chairman of the Audit Committee, Mr. Ahmad Yousuf Habib Al-Yousuf, has been resigned as of June 9, 2021, and the new Chairman for the Committee has yet to be appointed. New Board members and its committees will be elected during the current annual general meeting.

5-لحنة التدقيق

تم استقالة رئيس لجنه التدقيق السيد أحمد يوسف حبيب اليوسف اعتبارا من 9 يونيو 2021 ولم يتم تعيين رئيس جديد للجنة بعد. سوف يتم انتحاب اعضاء مجلس ادارة جديد مع اللجان خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوية الحالى.

a- Audit Committee meetings held during 2021: 2021 عدد إجتماعات لجنة التدقيق خلال عام 2021

السيد/ ماجد عبداللة جمعة السري Mr. Majid Abdalla Juma Al Sari	السيد /حمد المهيري Mr. Hamad Al Mheiri	السيد/ أحمد اليوسف Mr. Ahmad Al Yousuf	تاريخ الإجتماع Meeting Date	م الإجتماع Meeting No.
حاضر Attended	حاضر Attended	حاضر Attended	24/03/2021	الأول First
حاضر Attended	حاضر Attended	حاضر Attended	10/05/2021	الثاني Second

6-Nomination & Remuneration Committee

The Chairman of the Nomination & Remuneration Committee, Mr. Ahmad Yousuf Habib Al-Yousuf, has been resigned as of June 9, 2021, and the new Chairman for the Committee has yet to be appointed. New Board members and its committees will be elected during the current annual general meeting.

6- لجنة الترشيحات والمكافآت

تم استقالة رئيس لجنه الترشيحات والمكافآت السيد أحمد يوسف حبيب اليوسف اعتبارا من 9 يونيو 2021 ولم يتم تعيين رئيس جديد للجنة بعد سوف يتم انتحاب اعضاء مجلس ادارة جديد مع اللجان خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوية الحالى .

a - N & R Committee meetings held in 2021

There was no N&R committee held during the year.

د- عدد إجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال 2021 لم يتم عقد اى اجتماع للجنة الترشيحات والمكافات خلال السنة

7- Insiders' Trading Follow up & Supervision Committee

a- Acknowledgement of the Chairman of the Committee

Mr. Mohammad Harib Al Mazrooei, Head of Committee, acknowledges his responsibility for the committee's system in the company and for his review of its work mechanism and verification of its effectiveness.

b- Composition of the Committee

The Committee is composed as follows:

- Mr. Mohammad Harib Al Mazrooei- Head of Committee
- 2. Mr. Ali Naji Kaddoura Member
- 3. Mr. Zakaria Dadi Attassouli Member

Roles & Responsibilities of the Committee

- Prepare written rules and procedures to govern the trading of Board members and employees in the securities issued by the company or its parent company, subsidiaries, or its sister companies. This manual will then be presented to management for endorsement and to the Board of Directors for approval.
- Prepare a special and comprehensive register of all insiders, including persons who could be considered as insiders on a temporary basis and who are entitled to or

7- لجنة متابعة و الاشراف على تعاملات الاشخاص المطلعین

أ- إقرار من رئيس اللجنة:

يقر السيد محمد حارب المزروعي ، رئيس اللجنة ، بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة ومراجعته الآلية عملها والتحقق من فعاليتها.

ب- اعضاء اللجنة:

تتكون لجنة من السادة التالية اسماؤهم:

1- المبيد / محمد حارب المزروعي - رئيس اللجنة

2- السيد / على ناجى قدوره - عضو

3- السيد زكريا دادي التسولي - عضو

مهام و مسؤوليات اللجنة:

- إعداد قواعد مكتوبة بخصوص تعاملات أعضاء مجلس إدارة الشركة وموظفيها في الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة أو الشركة الأم أو الشركات التابعة أو الشقيقة لها، ثم عرض هذا القواعد على الادارة العليا لإقرارها و ثم عرضها على مجلس الادارة للموافقة عليها
- إعداد سجل خاص ومتكامل لجميع الاشخاص المطلعين بما فى ذلك الأشخاص الذين يمكن اعتبارهم أشخاص مطلعين بصورة مؤقتة والذين يحق أو يتوافر لهم الإطلاع على

- have access to inside information of the company prior to publication.
- The committee will also be responsible for the management, follow-up, and supervision of insiders' trading and their holdings, maintain the register and submit periodic reports to DFM.

c-Summary of the Committee's work in 2021:

No trades on the company's shares, by insiders, took place during the year 2021.

المعلومات الداخلية للشركة قبل نشرها، كما يتضمن السجل الإقصاحات المسبقة واللاحقة الخاصة بالمطلعين.

تشكيل لجنة نتولى مسؤولية إدارة ومتابعة والإشراف على
 تعاملات الاشخاص المطلعين وملكياتهم والإحتفاظ بالسجل
 الخاص بهم ورفع تقارير دورية الى السوق

ج-ملخص عن تقرير اعمال اللجنة خلال العام 2021:

لم يتم إجراء أي صفقات على أسهم الشركة ، من قبل المطلعين ، خلال عام 2021 .

8- Other Committees approved by the Board of Directors.

a. Acknowledgement of the Chairman of the Committee

Mr. Mohamed Ali Al Sari Head of Committee acknowledges his responsibility for the committee's system in the company and responsible for designing a plan for communication with investors and media regarding steps taken to overcome ongoing crises.

b. Name: Crises Management Committee

- c. The names of the members and a statement of its functions and the duties assigned thereto:
 - 1. Mr. Mohamed Ali Al Sari
 - 2. Mr. Mohammad Harib Fadhel Al Mazrooei
 - 3. Mr. Abhishek Gupta
 - 4. Mr. Ali Naji Kaddoura

8-نجان اخرى اقرها مجلس الادارة

أ- إقرار من رئيس اللجنة:

أقر المديد محمد علي السري ، رئيس اللجنة ، بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة ومسؤول عن تصميم خطة للتواصل مع المستثمرين ووسائل الإعلام فيما يتعلق بالخطوات المتخذة للتغلب على الأزمات المستمرة.

ب- إسم اللجنة: لجنة إدارة الازمات

ج- أسماء أعضاء اللجنة، وبيان اختصاصاتها والمهام الموكلة
 لها:

- 1. السيد / محمد على السري
- 2. السيد/ محمد حارب فاضل المزروعي
 - 3. السيد/ ابيشاك قبطا
 - 4. السيد / على ناجى قدورة

The committee will be responsible for designing a plan for communication with investors and the media about the practical steps the Company takes to face the crisis and shall designate an official spokesperson to undertake the said communication process in the name of the Company.

d. Number of meetings held by the committee during the year 2021:

The Committee have not held any meetings during the year 2021, since no crisis was facing the company.

تتولى هذه اللجنة مسؤولية وضع خطة للتواصل مع المستثمرين والإعلام بخصوص الخطوات العملية التي تتخذها الشركة لمواجهة الأزمات، وتحديد متحدث رسمى باسم الشركة يتولى عملية التواصل المذكورة.

د- بيان بعدد الاجتماعات التي عقدتها اللجنة خلال السنة:

لم تعقد اللجنة اي اجتماع خلال العام 2021 و ذلك بسبب عدم مرور الشركة بأزمة تمتدعي المواجهة.

9- Internal Control System

a- Board of Directors' acknowledgment

The Internal Control Department performs its duties in accordance with governance requirements and corporate discipline standards detailed in the Internal Control Department's Charter, which includes ensuring the Operational effectiveness of the company's risk management, compliance standards and system of internal Control. The internal control department reports to the Board of Directors and its employees perform their duties objectively and independently.

At the beginning of each year the Head of Internal Control prepares an annual work program and submitted it to the Audit Committee for approval. The Internal Control Department is committed to function and perform its duties independently and objectivity and exercise due professional care to function and have proper training and the required scientific and practical experience to continuously

9- نظام الرقابة الداخلية

أ- اقرار مجلس الإدارة و الية العمل

يقر مجلس الإداره بمسؤليته تجاه كفاءة نظام الرقابة الداخلية وتطبيقه عن طريق وضع آلية نظام رقابة داخلي قوي وفعال و قد ألزم مجلس الإداره بتعزيز و نشر أفضل ممارسات إدارة المخاطر و تطبيق احدث قواعد الحوكمه السليمه والتحقق من إمتثال الشركه وموظفيها من خلال تطبيق القوانين والقواعد والقرارات التي تحكم عملياتها كما هو الحال بالنسبه للإجراءات والمسياسات الداخليه ومراجعة المعلومات الماليه التي تقدم للإداره العليا للشركه والمستثمرين والمساهمين.

تؤدي إدارة الرقابه الداخليه مهامها طبقا لمتطلبات انظمة الحوكمة و معايير الإنضباط المؤسسي للشركات التي وردت بالتفصيل في ميثاق و دليل ادارة الرقابة الداخلية، مشتملا على ضمان فاعلية التشغيل بالنمبة لهيكل إدارة مخاطر الشركه و الإمتثال للمعايير ونظام الرقابة الداخلي، ترفع ادارة الرقابة الداخلية تقاريرها إلى مجلس الإدارة update its technical and scientific knowledge and to be supported with the independence necessary to enable it to carry out its mandate.

The Head of Internal Control implements the approved plan, and reports to the Audit Committee, and detailed reports about the commitment of the Executive management and their compliance towards the System of Internal Control. The reports also contain recommendations to address any deviations and gaps. It worth mentioning that the Head of Internal Control carry's out the duties and responsibilities of the company's Compliance Officer.

Head of Internal Control & Compliance: Name & Qualifications

Mr. Sharij Hamza is the company's Internal Control and Compliance Officer. Mr. Sharij is holding master's degree in business administration with specialization in Finance. In addition to holding a master's degree, he has extensive experience in the field of accounting and financial analysis for more than 10 years.

c- Internal Control dealing with significant issues.

As part of cost reduction company is not actively running the Internal Control Department, but the Audit Committee and Board of Directors decided to strengthen the department by appointing third party service provider to submit the reports.

وموظفي ادارة الرقابة الداخلية يؤدون مهامهم الوظيفيه بموضوعية و باستقلالية كاملة.

يضع مدير الرقابة الداخلية برنامج عمله السنوي في بداية كل سنة ويعرض على لجنة التدقيق بناء على توصية للموافقة عليه واقراره وتلتزم ادارة الرقابة الداخلية بأداء المهام المنوطة بها وأن تتمتع بالتدريب والخبرة والكفاءة العلمية والعملية وتحديث معلوماتها الفنية والعلمية بصورة مستمرة وأن تتمتع بالإستقلال الازم لتمكينها من القيام بمهامها ويقوم مدير ادارة الرقابة الداخلية بتنفيذ برنامج عمله ، ورفع التقارير والملاحظات الى لجنة التدقيق لدراستها، ويتم رفع تقارير مفصلة عن مدى التزام الإدارة التنفيذية بنظام الرقابة الداخلية. كما تتضمن التقارير التوصيات اللازمة لمعالجة أية اختلالات أن وجدت وسد الثغرات .

ب- اسم مدیر الادارة و مؤهلاته، اسم ضابط الامتثال و مؤهلاته.

يشغل السيد/شاريج حمزة منصب مدير ادارة الامتثال والرقابة الداخلية للمجموعة ويحمل شهادة الماجستير في إدارة الاعمال والمحاسبة كما يتمتع بخبرة واسعة تتجاوز ال 10 سنة في مجال المحاسبة والتدقيق الخارجي والتحليل المالي .

ج- كيفية تعامل ادارة الرقابة الداخلية مع أية مشاكل كبيرة بالشركة

كجزء من شركة خفض التكاليف ، لم تقم إدارة الرقابة الداخلية بأية نشاط حيث أن لجنة التدقيق ومجلس الإدارة قرروا تعزيز الإدارة من خلال تعيين مقدم خدمة خارجي للرقابة الداخلية لتقديم التقارير.

d-Number of reports issued.

Due to the lack of appointment of an internal control team, no reports were issued during the year 2021

د- عدد التقارير الصادرة

نظرا لعدم وجود تعيين فريق للرقابة الداخلية فلم يتم اصدار اية تقارير خلال العام 2021

10- Details of violations and non- conformity during 2021

During the fiscal year 2021 GGICO PJSC has not committed any violation related to the disclosure to SCA.

11- Community development & environmental conservation contribution (Cash and/or In-kind) during 2021

In 2021 the company did not participate in providing cash or in-kind contributions considered in helping the local community development and in preserving the environment

10- تفاصيل المخالفات المرتكبة وحالات عدم المطابقة خلال السنة المالية 2021

خلال السنة المالية 2021 ، لم ترتكبت الشركة اية مخالفات تتعلق بالإفصاح إلى هيئة الأوراق المالية والسلع.

11 - بيان بالمساهمات النقدية و العينية التي قامت بها الشركة خلال 2021 في تنمية المجتمع المحلي و الحفاظ على البيئه.

لم نقم الشركة خلال عام 2021 بتقديم اي مساهمات نقدية او عينية من شأنها تنمية المجتمع المحلى و الحفاظ على البيئة 12- General Information – 12

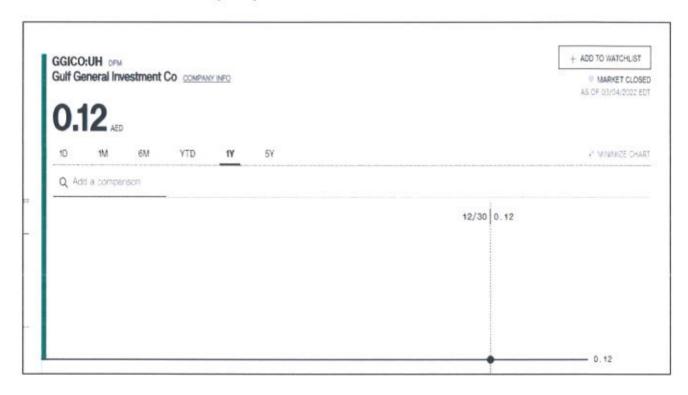
a- GGICO's Share price at the end of each month in 2021 comparative with market index and industry. أ- سعر سهم الشركة في سوق دبي المالي نهاية
 كل شهر للسنة المالية 2021 بالمقارنة مع
 مؤشر السوق و القطاع

مؤشر القطاع	مؤشر السوق	السعر الوسط <i>ي</i> درهم	ادئی سعر درهم	اعلى سعر درهم	سعر الاغلاق درهم	الشهر/2021
Sector Index	Market Index	AVG Price AED	Min Price AED	Max Price AED	Closing Price AED	Month / 2021
2740.05	2654.06	No Trading	No Trading	No Trading	0.119	يناير January
2477.77	2551.54	No Trading	No Trading	No Trading	0.119	فبراير February
2625.19	2550.23	No Trading	No Trading	No Trading	0.119	مارس March
2541.52	2605.38	No Trading	No Trading	No Trading	0.119	ابریِل April
2711.25	2797.52	No Trading	No Trading	No Trading	0.119	مايو May
2785.75	2810.56	No Trading	No Trading	No Trading	0.119	يونيو June
2782.90	2765.71	No Trading	No Trading	No Trading	0.119	يوليو July
2939.03	2902.97	No Trading	No Trading	No Trading	0.119	اغسطس August
2775.98	2845.49	No Trading	No Trading	No Trading	0.119	سبتمبر September
2706.20	2864.21	No Trading	No Trading	No Trading	0.119	October اکتوبر
3714.60	3072.91	No Trading	No Trading	No Trading	0.119	نوفمبر November
4016.53	3195.91	No Trading	No Trading	No Trading	0.119	دیسمبر December

b- Company's share performance

ب- الأداء المقارن لسهم الشركة مع مؤشر السوق العام ومؤشر القطاع الذي تنتمي اليه الشركة

Gulf General Investments Co. (P.S.C)



C- Share's Distributions as of 31-Dec-2021

ج - بيان بتوزيع ملكية المساهمين كما في 31/ ديسمبر/2021

توزيع ملكية المساهمين	محلي ational		خلیجر GCC		عربي Arab		اجنبي oreign		المجموز Total	
كما كما بتاريخ2021/12/31	عدد الأسهم	النسبة المنوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المتوية	عدد الأسهم	النمسة المثوية
01 V1 85786 1	No. of shares	%	No. of shares	%	No. of shares	%	No. of shares	%	No. of shares	%
افراد Individuals	476,087,022	%26.58	14,212,547	%0.79	204,851,545	%11.44	67,570,353	%3.77	762,721,467	%42.58
شرکات Companies	975,945,175	%54.48	6,648,705	%0.37	8,879,224	%0.50	32,126,456	%1.79	1,023,599,560	%57.14
حکومات Governments	1	-	-	=	.	5	-	-	-	-
مۇسسات Institutions	72	%0.0	-	%0.00	-	%0.00	-	%0.0	72	%0.0
بنوك Banks	35,000	%0.0	502,334	%0.03	-	%0.00	4,474,900	%0.25	5,012,234	%0.28
المجموع Total	1,452,067,269	%81.06	21,363,586	%1.19	213,730,769	%11.93	104,171,709	%5.82	1,791,333,333	%100

d- Shareholders with 5% or more shares

د – المساهمین الذین یملکون 5% أو اکثر من رأس مال الشرکة

Shareholder	النسبة المئوية %	No. of Shares as of عدد الاسهم كما بتاريخ 2021/12/31	اسم المساهم
INVESTMENT GROUP (PVT) LTD	50.13	897,939,966	المجموعة الاستثمارية الخصوصية المحدودة
Total	50.13	897,939,966	المجموع

e- Shares distribution based on volume as of December 31, 2021

ه) توزيع المساهمين وفقا لحجم الملكية كما في 31 ديسمبر 2021 :

نسبة الاسهم المملوكة من راس / المال From Capital %	عدد الاسهم المملوكة Shares owned /	عدد المساهمين / No. of Shareholders	ملكية الاسهم/ Ownership
0.77%	13,786,598	779	اقل منless than 50,000
8.86%	158,770,766	917	500,000 less than/الى أقل من 500,000
14.53%	260,236,420	196	500,000 less than /الى أقل من 5000,000
75.84%	1,358,539,549	26	اکثر من / 5,000,000 more than

f- Actions taken regarding the controls over the Company's Investor Relations

To comply with the Securities & Commodities Authority's circular regarding the controls over the Investor Relations for listed companies, the company has implemented the following:

 Mr. Zakaria Dadi Al-Tesouli is in charge of Head of Investor Relations department who can be contacted on:

- Email: investor@ggico.ae

Phone: +971 4 282 1888

Create an investor relations webpage on the company's website, which can be accessed through the following link:

https://www.ggicouae.com/investor-relations

The company uses the above link to update and publish information and data that have been already disclosed in addition to other information related to the company and its shareholders.

و) الاجراءات التي تم اتخاذها بشأن ضوابط علاقات المستثمرين

التزاماً بتطبيق التعميم الصادر عن السادة هيئة الاوراق المالية والسلع والخاص بضوابط علاقات المستثمرين بالشركات المدرجة في اسواق المال، فقد قامت الشركة بما يلي:

 1- يتولى السيد/ زكريا دادي التسولي ادارة علاقات المستثمرين الذي يمكنكم التواصل معه بواسطة:

- البريد الالكتروني: investor@ggico.ae

- الهاتف: 1888 4282 4 1971

 انشاء قسم مخصص لعلاقات المستثمرين على الموقع الالكتروني للشركة والذي يمكن الوصول اليه عن طريق الرابط التالى:

https://www.ggicouae.com/investor-relations

حيث تقوم الشركة باستخدام الرابط اعلاه لتحديث و نشر المعلومات و البيانات التي تم الافصاح عنها، وغيرها من البيانات المتعلقة بالشركة وحقوق المساهمين.

g- Special Resolutions presented in the General Assembly Meeting held during 2021.

- During the General Assembly meeting held on 29/4/2021, the General Assembly approved a Special Resolution to consider the continuity of the Company's operations according to the requirements of article (302) of the UAE Federal law (2) of 2015 concerning commercial companies.
- h- The name of the board secretary and date of appointment:

Mr. Ali Naji Kaddoura

Date of appointment: 14/11/2017

i- Major events occurred during 2021.

There were no unusual or substantial events in the company during the year 2021.

J- Emiratization Percentage at the end of the year is as follows:

2021: 7%

2020: 8%

2019: 6%

 ز) القرارات الخاصة التي تم عرضها في الجمعية العمومية المنعقدة خلال عام 2021

- خلال الجمعية العمومية المنعقدة بتاريخ 2021/4/29 وافقت الجمعية على القرار الخاص بإمتمرار الشركة في مزاولة نشاطها وذلك حسب متطلبات المادة رقم (302) من القانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 بشأن الشركات التجارية.

ح) إسم مقرر إجتماعات مجلس الإدارة وتاريخ تعينه:

السيد / علي ناجي قدوره تاريخ التعيين :2017/11/14

ط) الأحداث الجوهرية التي صادفت الشركة خلال سنة 2021
 لم يطرأ أي حدث غير إعتيادي على الشركة خلال سنة 2021

ي) بيان نسبة التوطين في الشركة بنهاية العام كما يلي :

(%7) 2021

(8%) 2020

(6%) 2019

 Innovative projects and initiatives carried out by the company or under progress during the year 2021.

The company has not initiated any innovative projects during the year 2021.

 نيان بالمشاريع والمبادرات الابتكارية التي قامت بها الشركة أو جاري تطويرها خلال العام 2021.

لم تقم الشركة بأية مشاريع او مبادرات ابتكارية خلال عام 2021

Chairman of the Board signature

de la company de

توقيع رئيس مجلس الادارة

Head of Internal Control Signature



توقيع مدير إدارة الرقابة الداخلية